



Conduire les entretiens annuels de ses collaborateurs

27/04/2023 au 28/04/2023

Délégation Aquitaine

Lieu : La délégation régionale Aquitaine

Nombre de places : 10

Objectifs :

- Comprendre les enjeux de l'entretien annuel d'activité,
- Positionner l'entretien annuel et le rapport d'activité comme outils de gestion des compétences,
- Mieux se positionner en tant que responsable lors des entretiens et dans son acte d'évaluation,
- Préparer et se préparer à conduire l'entretien.
- S'entraîner à mener à bien ces entretiens en les structurant.
- Gagner en confort dans la conduite de l'entretien
- Connaître les points clés des différentes étapes
- Savoir créer les conditions du dialogue.

Public visé :

Responsable d'entretien annuel

Programme :

Structure de l'entretien annuel d'activité

- Les finalités et les enjeux de l'évaluation,
- Se positionner par rapport à l'évaluation,
- Les rôles du responsable hiérarchique et des autres parties prenantes,
- Formaliser l'activité attendue (missions, emploi type),
- Objectiver le bilan des réalisations (principaux événements & réalisations),
- Orienter le travail par objectifs,
- Identifier les perspectives et besoins de formation,
- Évaluer le travail du collaborateur.

Mener l'entretien :

- Préparer l'entretien, introduire l'entretien,
- Exprimer son avis sur l'activité,
- Écouter, dialoguer, exprimer une orientation,
- Assurer le suivi des engagements et des décisions
- Traiter les situations difficiles.

Utilisation d'une plateforme digitale : e-cohérences

En amont :

- Activités pédagogiques (présentations de contenus, quizz,) sur l'entretien
- Questionnaire individuel
- Étude de cas

Méthodes pédagogiques :

- Auto-positionnement amont - aval sur les compétences visées par la formation
- Partage d'expérience, mises en situation, mise en pratique opérationnelle en intersession sur la préparation de l'entretien annuel
- Exposés théoriques, étude de cas concrets
- Quiz en salle ou en ligne
- Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation
- Possibilité de contacter le formateur après la formation.

Date limite d'inscription : 06/04/2023

Modalités d'inscription :

<https://formation.aquitaine.cnrs.fr/>

Renseignements :

E-mail : formation-permanente@dr15.cnrs.fr